

COP21が変えるビジネス環境

# 経済モデルの新たな方向性



2016年6月8日  
新宿スカイルーム

国連環境計画・金融イニシアティブ  
UNEP・FI  
特別顧問 末吉竹二郎

---

# パリ協定の核心

# 2015年12月、パリ郊外

---



# 「排出ゼロ」の衝撃

---

— **思想の大転換**が始まる

「**低**炭素化(**low**-carbonization)」

- ・排出が前提

「**脱**炭素化(**de**-carbonization)」

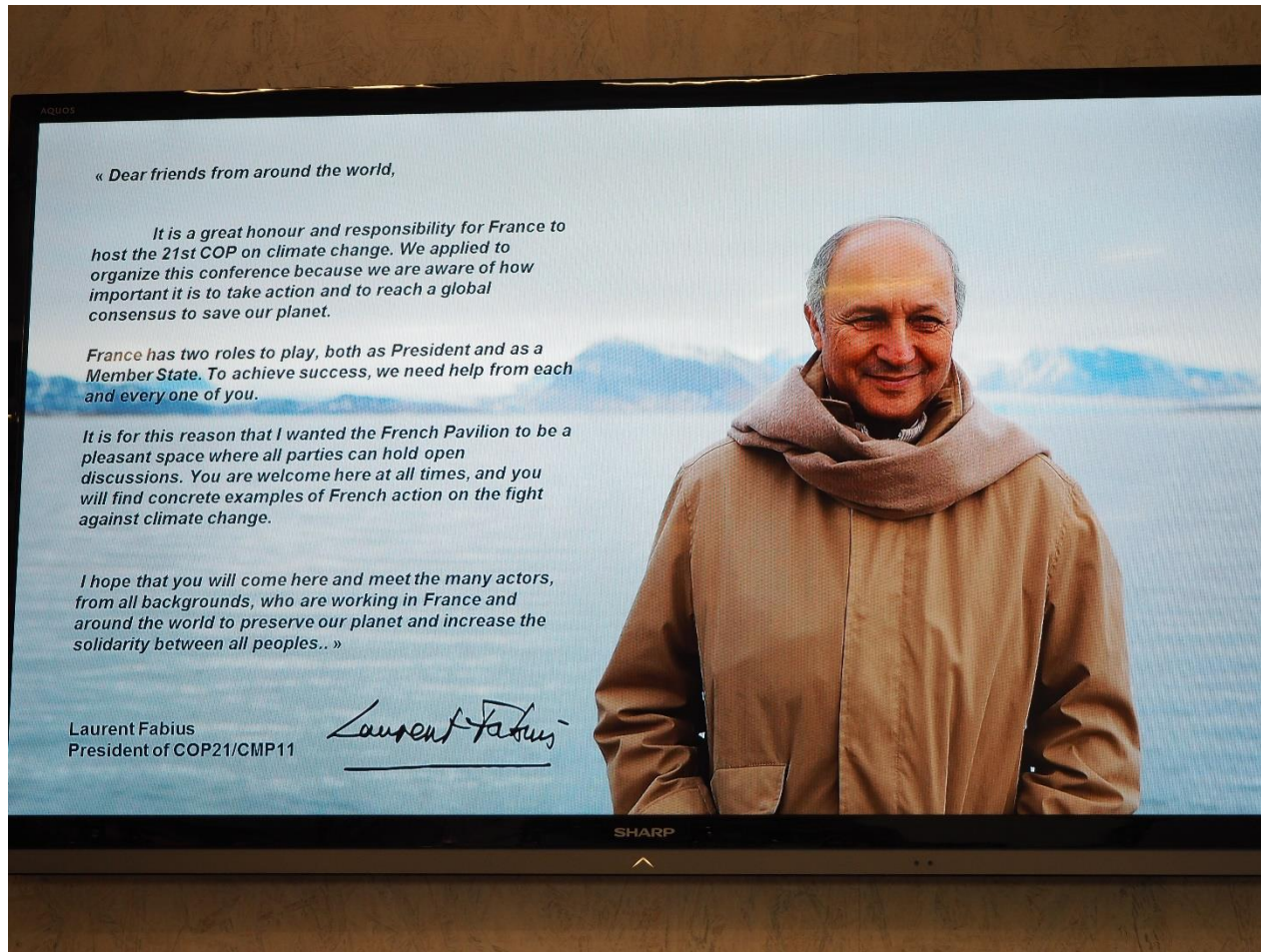
- ・初めから出さない

～価値観が転換した～

# Fabius is fabulous!

## He is a diplomatic genius!

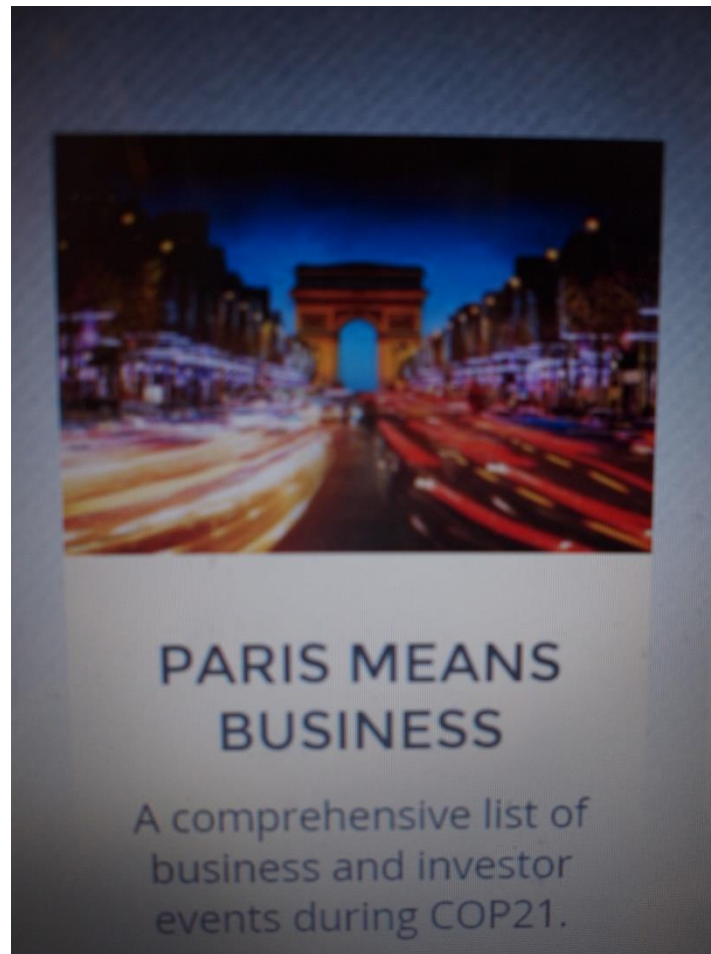
---





# COP21: ビジネスの後押し

---



---

# **COP21前後の動き**

# 英エネルギー・気候変動大臣(15・11) 石炭火力発電所の閉鎖





# トヨタ：内燃エンジンが消える



# 石油メジャーが変心

---



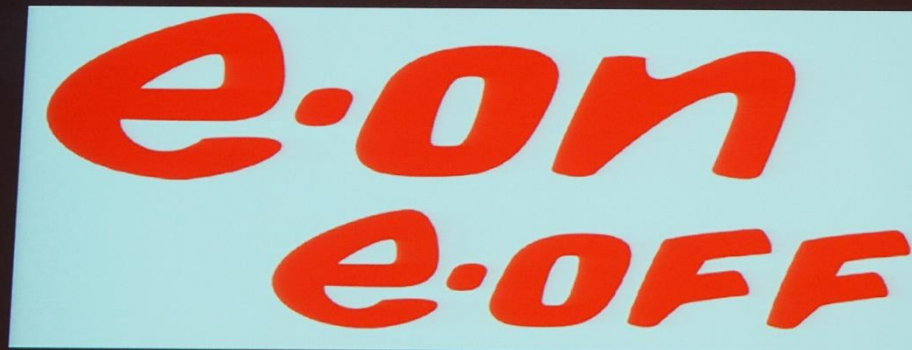
**Six Oil Majors Say: We  
Will Act Faster with  
Stronger Carbon  
Pricing**

*Open Letter to UN and  
Governments*

# 火力発電をスピン・アウト

---

the German example



**e-on**  
**e-off**

# 再生可能エネルギーの現実

---

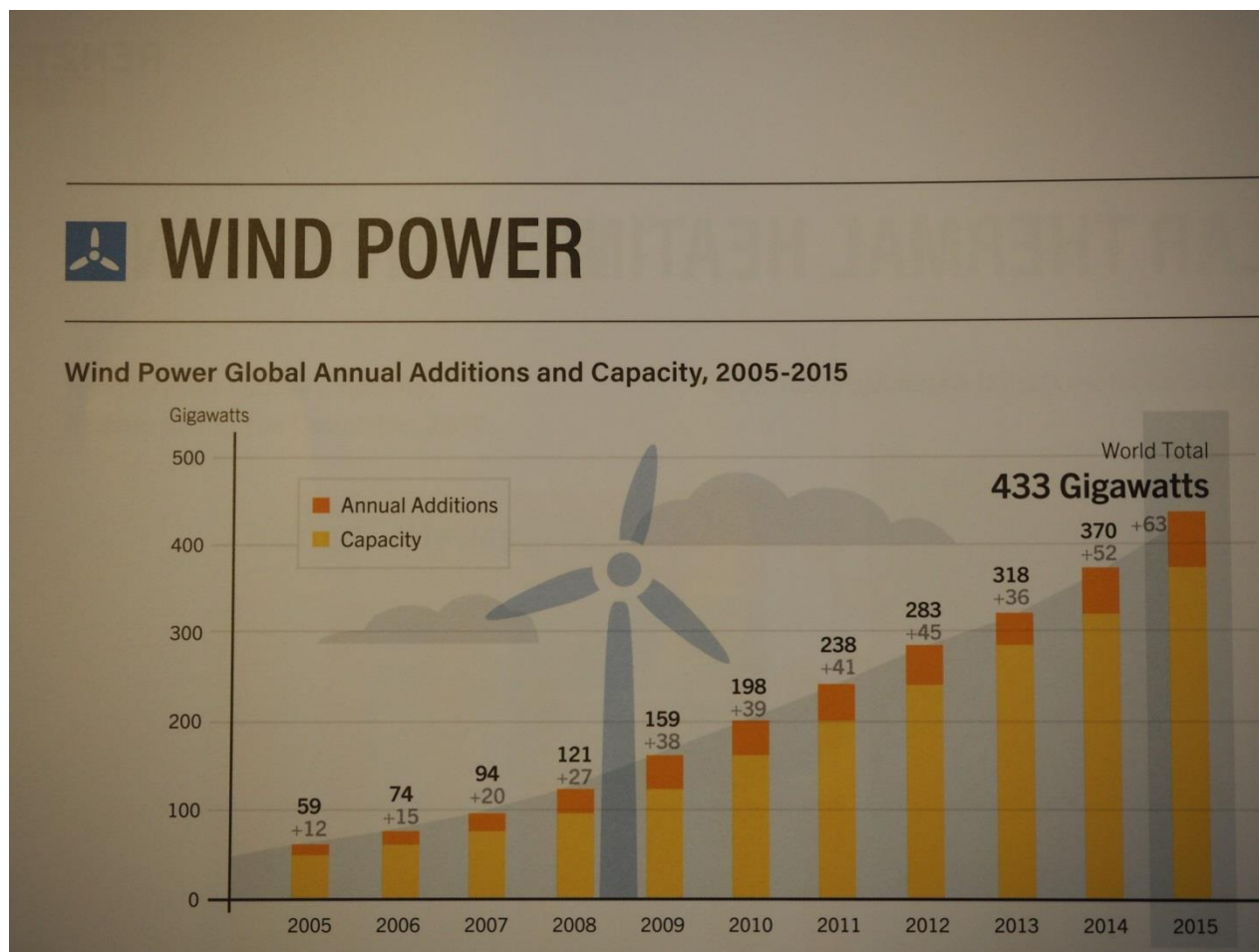
## ーREN21レポート2016

	2014年	2015年
<投資額>	\$ 273bn	<b>\$ 286bn</b>
<発電能力>		GW
全体(除く水力)	665	<b>785</b>
内、風力	370	433
太陽光	177	227

(参考: 原発)

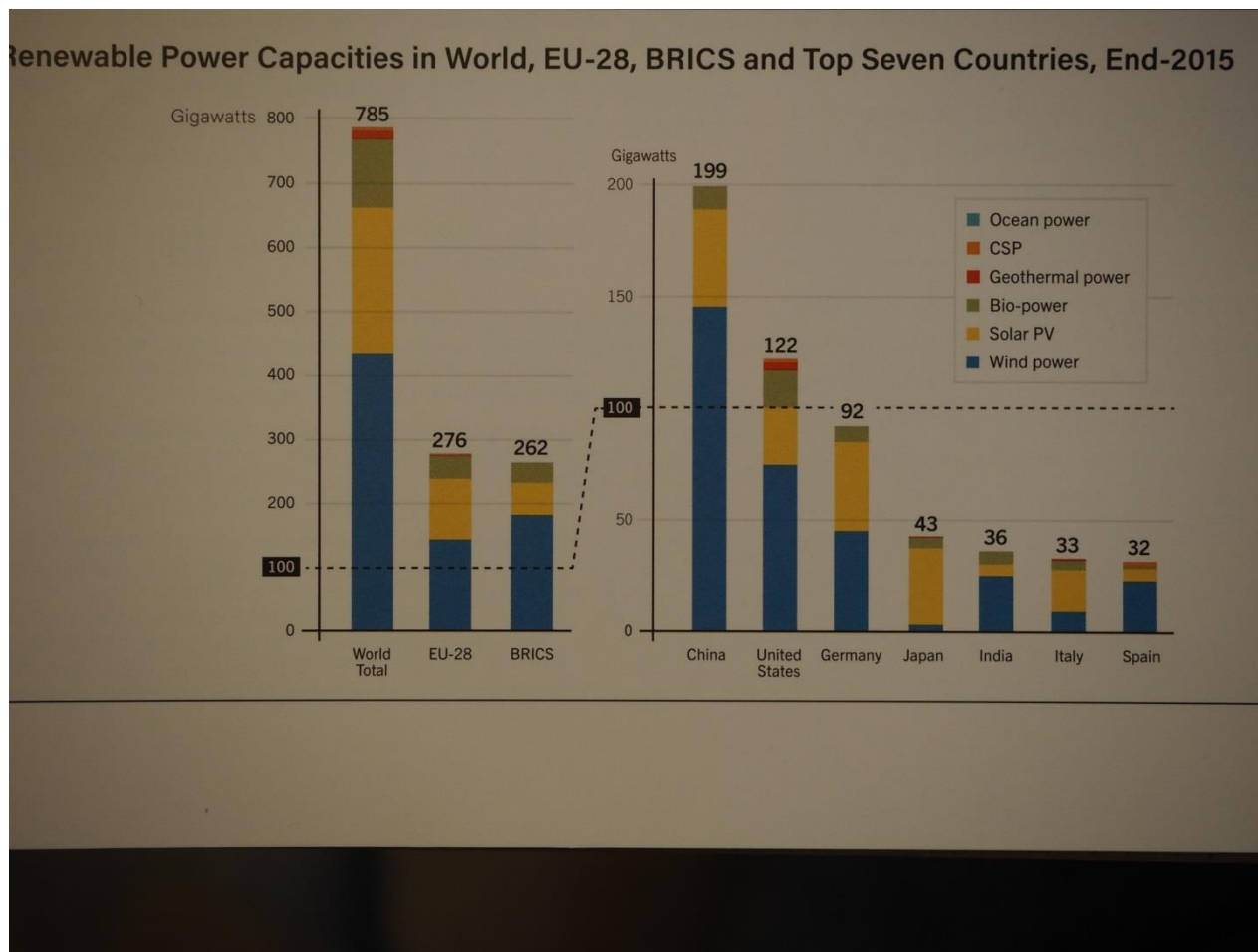
約**380**(15年12月)

# 急拡大する風力





# 日本: トップ3に水をあげられた



---

# 金融規制の見直しが始まった

# Bank for International Settlement

---



# バーゼルⅢの見直し

---

**“the climate risk is in blind spot”**

UNEP金融イニシアチブ＋ケンブリッジ大学(15／9)

- ・銀行監督に気候変動リスクを反映させる議論
- ・適正自己資本比率の計算式に、気候変動リスクを

■

# 気候変動関連情報の開示

---

## —FSB(金融安定理事会)

2015年12月:タスクフォースを設置

- ・気候変動関連の情報を開示するための準備
- ・銀行／投資／保険などと、ビジネスの間の  
気候変動関連リスク情報の共有

座長:ブルムバーグ前NY市長  
シャピロ前SEC委員長



---

# Green Capitalの流れ

# エンジンバラでの会議

---



# 英国の先見性と執念

---

2012年11月: **Green Investment Bank** 開始

- ・前労働党政権時代からの懸案
- ・**公的資金38億ポンド**を投入
- ・全くの新しい銀行を創設
- ・次代を担うグリーン産業の育成
- ・3年で、74件／106億ポンドのプロジェクト

～**グリーン産業の育成は、我々の倫理的責任**～

# OECD: GIFF2015 (5月19日)



2016年6月8日

経済モデルの新たな方向性

22

# Green Investment Bankの活用

---

## COP21 : OECD + Bloomberg

「低炭素投資を拡大するための**革新的公的金融**の在り方」

～ネットゼロエミッションを実現するためには、  
公的資金を梃子に民間資金の導入  
が不可欠～

既に、13機関が活躍中：

**英GIB、グリーンファイナンス推進機構（日本）、他**



# 日本版Green Investment Bank

---

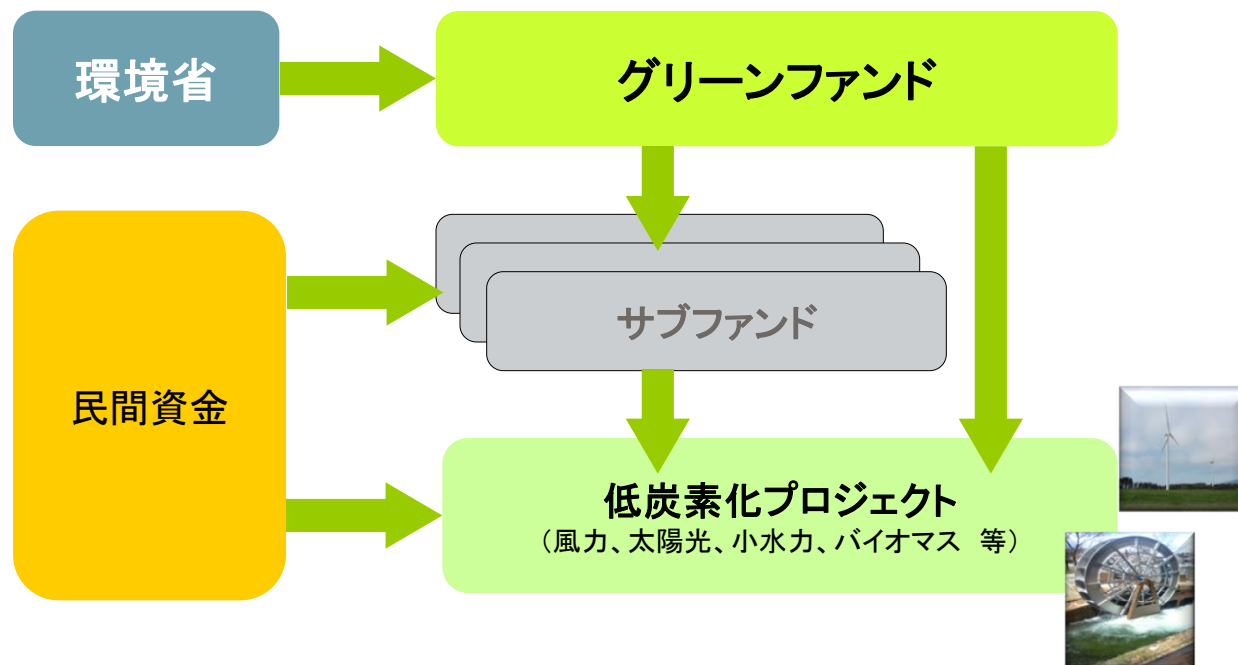
2013年5月、一般社団法人グリーンファイナンス推進機構

## 「グリーンファンド」

- ・ 化石燃料に課せられる地球温暖化対策税の一部を活用
- ・ 「**CO2削減**」と「**地域の活性化**」につながるプロジェクトを支援
- ・ **Equity**投資で支援（税金では日本で初めて）

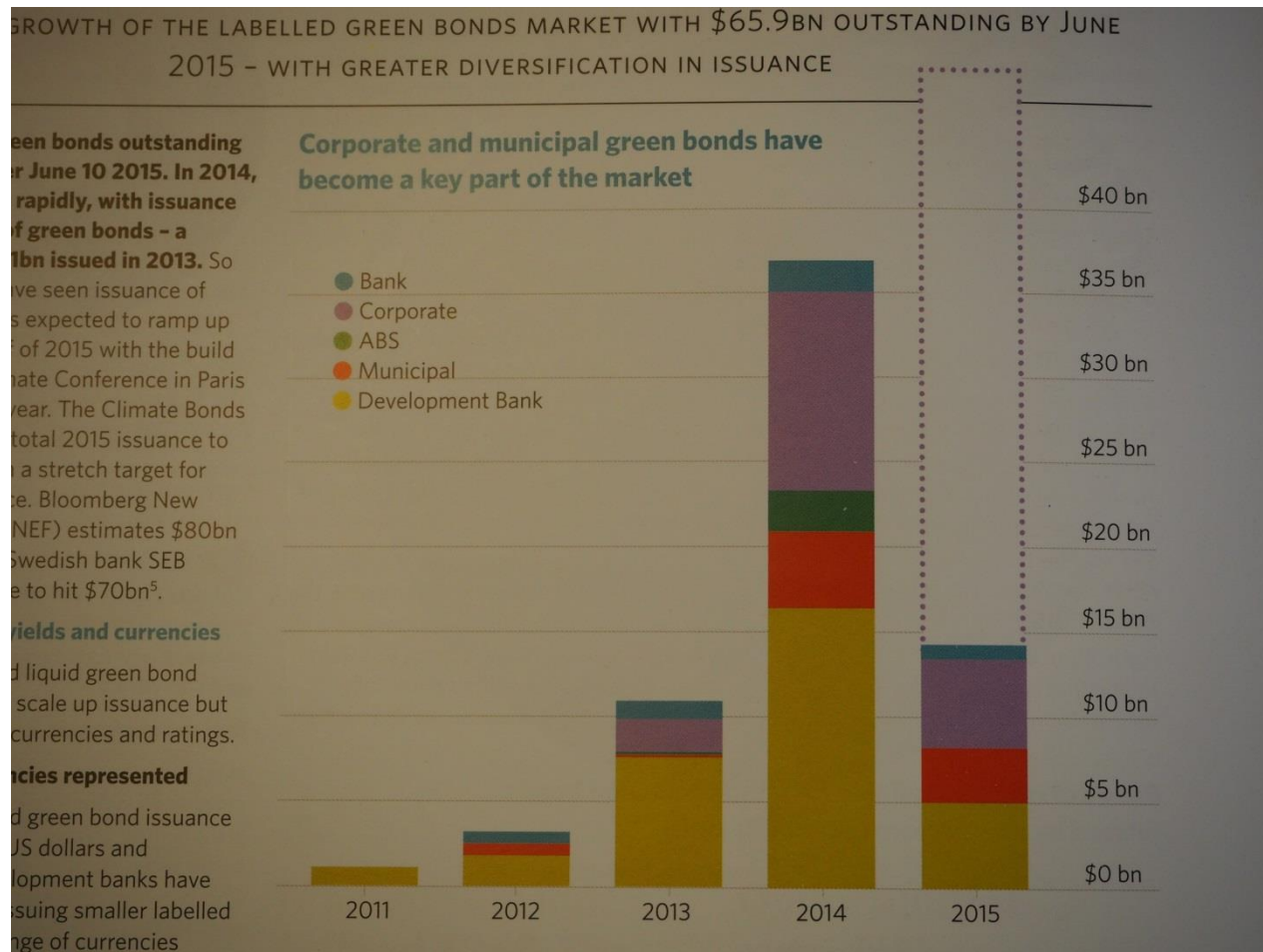
## グリーンファンド：概要

◆グリーンファンドは、地球温暖化対策税の税収を活用し、**CO2排出削減**と**地域活性化**に資する国内の低炭素化プロジェクトに投資



# Green Bondの拡大

: Climate Bond Institute



---

# 温度で計る投資効率

# あなたの投資ポートの温度は？

■ 2 questions from investors:

- Is my financial portfolio 1.5°C, 2°C or 4°C?
- Is my financial portfolio at risk of low-carbon transition?

The infographic is divided into two main sections. The left section, titled '2 questions from investors', addresses the temperature of a financial portfolio. It features two thermometers: the left one is labeled '4°C' and the right one is labeled '+1.5°C'. A large red question mark is positioned between them. Below the thermometers is a blue icon of a classical building with a large Japanese Yen symbol (¥) on its front. The right section addresses the risk of low-carbon transition. It features a large red question mark in the center. To the left of the question mark are two icons: a top one showing a gas pump and a wind turbine, and a bottom one showing a factory with a large 'X' over it. To the right of the question mark are two bar charts, each with a Japanese Yen symbol (¥) and an upward-pointing arrow, representing financial performance.



# Clean Trillion (Ceres)

---

<well below 2 °Cを実現するには>

クリーンエネルギーへの追加投資

2015年: \$329billion (Bloomberg NE Finance)

2020年: \$500billion

2030年: **1兆ドル／年 (a clean trillion)**

- ・向こう25年、電力セクターに、**12兆ドルの投資機会**
- ・現実の投資とは、**5兆ドルのギャップ**

# CalPERS/CalSTRSも:

## “Coal is the fuel f the past”

---

ー2015年10月8日

**J・ブラウン**加州知事が法案に署名(SB185)

加州議会: 43ー27の票差で可決

**CalPERS**(加州職員退職金年金基金)

全米1の規模(\$292B、内、\$167M)

**CalSTRS**(加州教職員退職年金基金)

(\$191B、内、\$40M)

**石炭関連向け投資のDivestを指示**

**(2017年7月1日までに)**

---

# ビジネスの底流が変わり始めた



# 3つのボトムライン

: ラース・レビマン・ソレンセンCEO

---



# 3つの責任の同時達成

---

ーノボ・ノルディスク・ウェイ

- ・**会社の定款**に書いてある

財務的責任：長期的な利益が重要

社会的責任：人々のよりよい生活のために

～糖尿病を変える～

環境的な責任：事業による環境負荷の削減

～国内の操業は100%風力発電



# 搾取から貢献へ

---

## P・ポールマンCEO:

- ・ これまでは、社会や環境を**搾取**してきた
- ・ これからは、社会や環境に**貢献**する

## **Sustainable Living Plan by 2020:**

- ・ 10億人以上の衛生状態を改善する
- ・ **売上を倍増**しつつ、
- ・ **環境負荷** (GHG/ Waste/Water) を**半減**する
- ・ **持続可能な農作物100%**にする

# 責任ある経営をする企業は価値が上がる —Fidelity

---

## Fidelity's ESG Policy

Fidelity believes that investing in responsibly managed companies generally makes good business sense and has the potential to enhance and protect economic value for shareholders.

We integrate ESG into our investment decision-making process across all **asset classes, sectors and markets** in which we invest.

---

# 経済モデルの転換が始まった



# Towards Green Growth

# 「グリーン成長に向けて」

---

## ー経済協力開発機構(OECD)

2009年 「グリーン成長宣言」

2011年 「グリーン成長に向けて」

- 「自然」が壊れ始めた
- 「ベネフィット」より、「コスト」の方が大きい
- いつ、危機が訪れてもおかしくない
- 従来の考えは持続可能ではない
- 新しい経済モデルを

# 経済モデルの転換が始まる

---

「脱炭素化経済」の時代がやってくる

**A New climate Economy:**

今後**15年**間に世界経済は、構造的に大きく変化  
するが、**気候変動に対応した経済に勝利したもの**  
が生き残る



# おわりに

---

